



| **Christian Magne**

Élu par les
salariés actionnaires
PS et PNC

N°37, juin 2011

> Le low cost long-courrier est né

Des compagnies aériennes se lancent dans le long-courrier low cost. *Qantas* a développé sa filiale low cost *Jetstar* sur LC et cette compagnie est déjà numéro un entre l'Australie et le Japon. Toujours en Asie, *Air Asia* prolonge son développement low cost moyen-courrier par sa marque low cost LC *Air Asia X*. L'un de ses vols se pose depuis février à Orly. Poussée par ces concurrents, *Singapore Airlines* réagit. Elle annonce une filiale low cost LC pour 2012 !

Les tarifs de JetStar, filiale low cost LC de Qantas, sont 20 à 40% plus bas que ses propres vols.

Nos managers ne croient pas en la rentabilité et en la pérennité du modèle low cost long-courrier parce que les dernières tentatives transatlantiques ont échoué. Mais il s'agissait essentiellement d'une exploitation centrée sur des vols d'affaires. Le phénomène qui émerge en Asie n'est pas de même nature.

Quel est le risque du low cost LC pour AF-KLM dont la force repose sur les lignes intercontinentales ?

Ryanair a déjà évoqué son projet de relier huit villes européennes à huit villes américaines. Si elle se lançait, nous perdrons, certes, des passagers sur les destinations concernées, mais pas seulement. Imaginons que les billets soient nettement moins chers : salaires et charges plus faibles, prestations minimales, productivité des salariés plus forte, densification des sièges, etc. ces tarifs bon marché feraient bouger le prix psychologique admissible par le consommateur, nous obligeant à réduire nos tarifs loisirs sur l'ensemble des vols long-courriers.

De plus, des compagnies low cost long-courriers issues de pays émergents pourraient se multiplier en constatant que ce nouveau modèle économique est viable, rendant la compétition encore plus rude.

Encore une fois, dans ce monde du transport aérien aucune position n'est définitivement acquise. Il faut anticiper les risques, réagir à la concurrence et s'adapter au marché.

Et pour ceux qui, parmi nos dirigeants, doutent encore de l'arrivée du low cost long-courrier : le jour où je termine cet éditorial, *Southwest*, la compagnie US créatrice du concept low cost, annonce qu'elle prépare des vols vers l'Europe...

> Conseil d'administration Air France-KLM du 18 mai

Résultats de l'exercice AFKL 2010/11 : Notre résultat d'exploitation, 122 millions, est maigre. Mais le redressement est franc, après 1 285 millions de pertes, il y a un an. Depuis 5 ans, Air France réalise de moins bons résultats économiques que KLM.

L'activité transport de passagers, encore légèrement déficitaire (-44 M€) s'est éloignée de la zone rouge. Le cargo est redevenu positif plus rapidement que prévu (+69 M€). L'activité maintenance améliore ses résultats (+143 M€). Les autres activités, parmi lesquelles Transavia, souffrent encore (-46 M€).

Rémunération des dirigeants : Celle du président, JC Spinetta, qui n'a plus de fonctions exécutives, a été maintenue par notre conseil à 200 000 €.

Celle de PH Gourgeon, Directeur Général, monte à 1,3 million. Une part de sa rémunération étant variable, la nette amélioration des résultats de l'entreprise a contribué à la faire monter. Ces revenus, élevés au regard des rémunérations moyennes des salariés, restent parmi les plus faibles des dirigeants des

grands groupes français. Néanmoins, je continue de désapprouver, en conseil, le niveau de ces rémunérations, compris des salariés et, de plus en plus, des actionnaires.

Jetons de présence : Le conseil d'administration a approuvé une augmentation des jetons de présence des administrateurs.

Je n'étais pas d'accord avec cette augmentation : la somme initiale me paraissait suffisante. Par ailleurs, est-il sain que le montant des jetons de présence soit défini par ceux qui les perçoivent ?

Augmentation des jetons de présence

Montant jetons de présence administrateur AFKL	2010	2011
Part fixe	20 000 €	25 000 €
Part variable liée au présentéisme	20 000 €	25 000 €

Pour ma part, conformément aux engagements pris lors de mon élection, je n'utilise pas ces jetons à titre personnel. La plus grande partie sert à la conception des outils de communication que je mets à votre disposition : site Internet, Revue de presse hebdomadaire, Bulletin...

Élections des Conseils de surveillance des fonds d'épargne salariale

Les fonds d'épargne salariale d'AF et du groupe disposent d'un « conseil de surveillance ». Il est constitué de membres de la direction et de représentants que vous êtes convié à réélire.

La mission du conseil consiste à surveiller la fiabilité de la gestion administrative d'HSBC et surtout, dans le cas des fonds diversifiés, la qualité des gérants financiers, donc du rendement de l'épargne.

Grâce à mon activité d'administrateur, depuis 10 ans, j'ai regroupé plus aisément des spécialistes d'épargne salariale. Cette équipe a pris le nom Union-Expérience.

Un courrier adressé au domicile permet à chaque épargnant de voter d'ici le 30 juin, exclusivement par Internet.

Merci de soutenir les listes Union-Expérience

Assemblée Générale des actionnaires le 7 juillet :

Parmi les résolutions soumises à l'AG des actionnaires, j'ai déjà indiqué que je voterai pour repositionner notre exercice comptable de janvier à décembre.

Une autre résolution traitera du renouvellement du mandat d'administrateur de Pierre-Henri Gourgeon. Pendant les deux premières années en tant que Directeur Général Exécutif, il



a affronté le pire : une crise économique sans égal et l'accident du Rio/Paris. Son expertise et son expérience du transport aérien pèsent d'un poids certain au sein du conseil d'administration, même si ses membres débattent parfois des options stratégiques ou de la gestion de la communication du directeur général.

Si son mandat d'administrateur est renouvelé en AG par les actionnaires, le conseil d'administration décidera ensuite qui dirigera l'entreprise et éventuellement renouvellera sa confiance à l'actuel DG. A ce stade, aucun autre nom a été évoqué en conseil.

Les autres résolutions soumises à l'AG n'appellent pas de commentaire particulier.

Bulletin de vote à l'AG

Pour me donner pouvoir à l'assemblée générale du 7 juillet :

Sur le bulletin, **cochez la case** :

« JE DONNE POUVOIR A : »

Indiquez :

Christian Magne

Adresse : **CL-DA**

Datez, signez et postez avec l'enveloppe jointe ...ou renvoyez-moi sans tarder votre bulletin signé sous enveloppe service avec les mentions :

C. Magne Service : CL-DA Roissy Siège

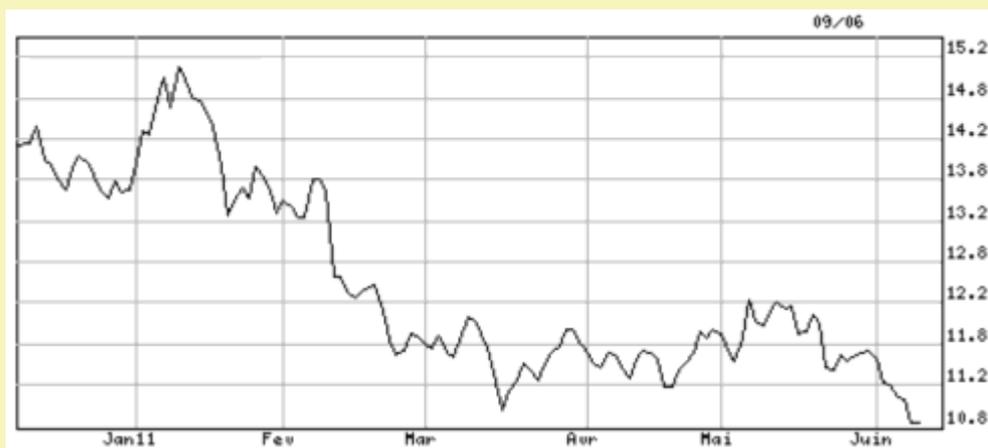
(Chaque bulletin reçu doit être utilisé)

> L'évolution de l'action Air France-KLM

Depuis début juin, suite à diverses informations peu engageantes, les investisseurs sont redevenus prudents et le cours de l'action chute :

- ▶ Malgré les protestations de Iata, l'Europe entend maintenir l'instauration de quotas de CO2 en 2012, ce qui va renchérir le coût du transport aérien européen.
- ▶ Le non-relèvement des quotas de production du pétrole par l'OPEP va maintenir un prix de pétrole élevé
- ▶ De nombreux doutes subsistent encore sur l'économie mondiale, faisant chuter la plupart des marchés actions.

Evolution de l'action AFKL sur 6 mois



En fin d'année, la gouvernance d'Air France-KLM évoluera pour adapter son fonctionnement à l'expansion du groupe. A mon sens, cette opportunité devrait, entre autres, favoriser l'émergence des futurs dirigeants.

L'action retombe ainsi entre 10 et 11 €.

Pourtant, la moyenne des objectifs de cours des analystes (le *consensus*) est de 14,8 €.

> AF 447 Rio/Paris

La persévérance a fini par porter ses fruits. La 5^{ème} campagne de recherche, cofinancée par Air France et EADS, a permis de découvrir l'épave et les enregistreurs.

Pour désamorcer les habituelles pseudo révélations des journalistes, le Bureau d'Enquêtes et Analyses a livré rapidement les données du vol, avant même leur analyse. Le BEA a un énorme chantier devant lui pour définir, à partir de l'étude de l'accident, ce qui devra changer pour améliorer la sécurité du transport aérien. La justice, elle, établira les diverses responsabilités.

Les familles des passagers et de notre équipage connaîtront alors l'enchaînement des faits qui ont conduit au drame.

> Gérer vos actions : numéro vert gratuit 0 800 04 2000

Air France peut vous apporter une aide à ce numéro si vous rencontrez des difficultés dans la gestion de vos actions Air France-KLM ou de votre épargne salariale.

La mise en relation gratuite avec HSBC et/ou la Société Générale passe par ce numéro.

Vous pouvez aussi obtenir de l'assistance par le mail :

info.ors.esa@airfrance.fr

> Je suis à votre disposition

Vous pouvez me contacter par l'un des moyens suivants :

Email : chmagne@navigation.com ou chmagne@airfrance.fr

Téléphone : **06 87 21 17 89**. Vous pouvez y laisser un message et votre contact

> Inscrivez-vous à ma Revue de Presse

Chaque lundi, je rassemble des articles qui se font l'écho des informations sur notre groupe, de son environnement concurrentiel et des évolutions de l'action AF-KLM. Je donne dans de brefs commentaires un éclairage personnel à ces dépêches parues la semaine précédente.

6500 salariés reçoivent cette *Revue de presse* sur leur écran. Si vous souhaitez la découvrir, il vous suffit de m'envoyer votre adresse email à : chmagne@navigation.com

| Christian Magne

Administrateur Représentant les Salariés Actionnaires PS/PNC

Élu avec le soutien de : CFDT, ACAI, Action'Air, élus Union-Expérience,
suppléant François Robardet

Ce bulletin est imprimé sur un papier respectueux de l'environnement (60 % de fibres recyclées et 40 % de fibres vierges FSC).

