



| Bulletin de l'Administrateur Air France-KLM

| **Christian Magne**

Représentant des
salariés actionnaires
PS et PNC

N°32, février 2010

> **Qui dirigera Air France-KLM demain ?**

Air France-KLM est une holding sans effectif. Elle chapeaute le groupe Air France et le groupe KLM dans une communauté d'intérêt.

Les membres du conseil d'administration d'Air France-KLM veillent à la bonne gestion des deux groupes. Ce conseil choisit le président et les principaux dirigeants du groupe. Il définit la stratégie de nos compagnies selon le contexte concurrentiel et économique et vérifie l'adéquation entre les buts à atteindre et les résultats.

Dix administrateurs sur quinze ont été nommés en 2004, lors de la naissance du groupe Air France-KLM, pour une durée de 6 ans. Ces mandats arrivent à échéance cette année.

Les candidats administrateurs chevronnés français et néerlandais ou de nouvelles personnalités, dont on peut espérer qu'elles améliorent la proportion de femmes, se présenteront en juillet devant l'Assemblée Générale des actionnaires.

Le mandat de Pierre-Henri Gourgeon a débuté en 2005 et s'achève en 2011. Mais Jean-Cyril Spinetta et Leo van Wijk (ex CEO de KLM) se représenteront-ils pour un nouveau mandat ? Nous ne le savons pas encore.

Au printemps, **les salariés actionnaires du groupe vont désigner leurs futurs représentants** : un pour les pilotes actionnaires et un pour les autres salariés actionnaires, siège que j'occupe aujourd'hui.

Depuis le début de mon mandat, de nombreux salariés ou retraités actionnaires m'ont encouragé de vive voix ou par courriel à poursuivre mon action. Je les remercie chaleureusement. Leur confiance me conduit à poser ma candidature une nouvelle fois à ce poste. **Je compte sur vous pour traduire par votre vote le soutien constant que vous m'avez manifesté tout au long de ces années.**



| **Christian MAGNE**

La gouvernance d'Air France-KLM

Conseil d'administration Air France-KLM

Jean-Cyril Spinetta, Président

Leo Van Wijk, Vice-président

Pierre-Henri Gourgeon, Directeur Général Exécutif

Christian Magne, représentant les salariés actionnaires PS et PNC

Didier Le Chaton, représentant les salariés actionnaires PNT

3 représentants de l'Etat français (15,7% du capital) : Bruno Bézard, Claude Gressier, Philippe Josse

7 administrateurs indépendants : Patricia Barbizet, Fritz Bolkestein, Jean-François Dehecq, Jean-Marc Espalioux, Cornelis van Lede, Floris Maljers, Pierre Richard.

Conseil d'administration
Air France

Conseil de surveillance et
Directoire KLM

> Un nouveau site Internet pour les salariés actionnaires

Air France lance un nouveau site Internet :

af.epargneaction.portail-salaries.com

Dès février, le site affichera la liste et le nombre de vos actions dans leurs diverses formules : dans un ou plusieurs fonds d'HSBC, ou « au nominatif pur » à la Société Générale.

La fonction de calcul du total et de la valeur de vos actions, ainsi qu'un accès aux sites d'HSBC et de la Société Générale de-

vraient faire partie d'améliorations ultérieures du site.

Début février, chaque salarié ou ex-salarié actionnaire devrait avoir reçu à domicile ses identifiants et mot de passe

(En cas d'anomalie, numéro vert : **0 800 04 2000**).

Conservez ces informations personnelles précieusement !

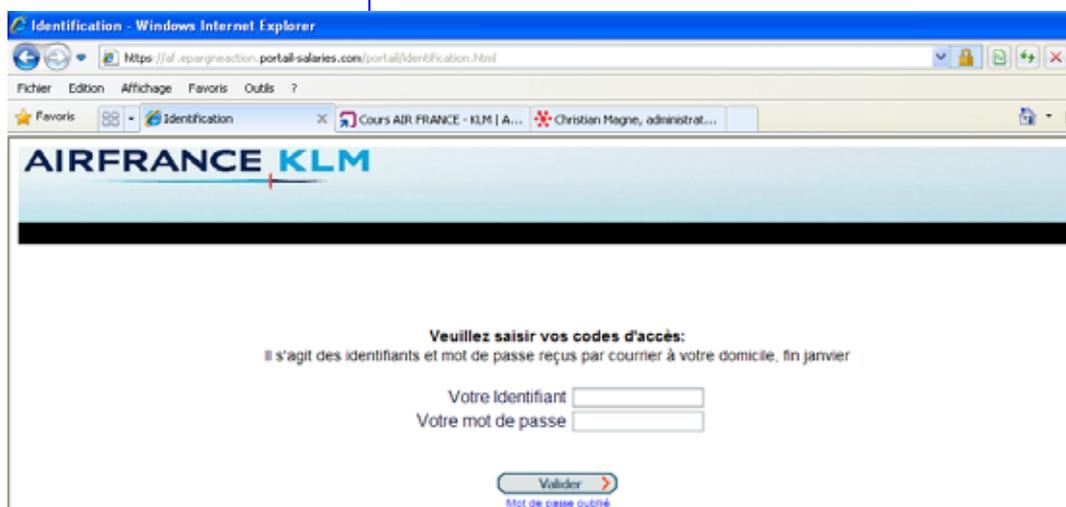
Ne les donnez à personne !

Mon propre site Internet *navigaction.com* restera complémentaire à celui d'Air France.

Si vous me réalisez comme représentant des salariés actionnaires au conseil d'administration d'Air France-KLM, je continuerai la mise à jour, entre autres, des informations liées à l'actionnariat sala-

rié d'Air France.

J'améliorerai aussi régulièrement que par le passé les services de ce site. *Navigaction.com* continuera de vous présenter les enjeux stratégiques auxquels notre groupe se trouve confronté et les informations économique-boursières pour gérer au mieux vos actions Air France-KLM.





Le Fret se redresse aussi et les mesures d'économie et de rationalisation se poursuivent. Cependant l'équilibre financier de l'activité cargo est encore lointain.

Nos compagnies régionales souffrent de la concurrence, autant qu'Air France ou KLM.

La vente du produit Néo sur moyen-courrier démarre à peine. Il est

trop tôt pour en mesurer son impact.

Election Administrateur Représentant les Salariés Actionnaires :

Attention !

Vote exclusif par Internet. Plus de bulletin de vote « papier » ni d'enveloppe pour voter.

J'ai demandé aux responsables du processus électoral de mettre à disposition des ordinateurs dans des conditions d'isoloir, dans chaque lieu de travail, pour permettre aux salariés actionnaires sans connexion Internet de participer à l'élection.

A surveiller !

Période de vote du 11 mars au 31 mars

Notre filiale Transavia s'installe en province, au départ de Nantes, Lyon et sans doute Nice sur des destinations loisirs et peut-être sur quelques transversales.

Ces deux stratégies combinées ont pour objectif de contenir le développement rapide des low cost et du TGV en court/moyen-courrier et de revenir à l'équilibre.

Dans le secteur de la maintenance, nos ventes aux compagnies clientes restent solides.

> L'évolution de l'action Air France-KLM

> News économiques

La plupart des indicateurs d'Air France-KLM se redressent lentement. Disons-le ainsi : la situation est « moins pire » qu'avant.

La recette unitaire remonte. Lentement, mais elle remonte. La classe affaires retrouve de légères couleurs. La nouvelle classe *premium voyageur* est bien accueillie. On espère la voir se populariser davantage.

L'action évolue autour de 12€ fin janvier 2010. Ces derniers mois, les analystes ont un peu relevé leurs opinions sur notre groupe. Ils affichent des objectifs de cours entre 9,60 et 17 € pour notre action, avec une moyenne proche de 13 €.

Certains indicateurs économiques se redressent ce qui porte les analystes à croire que le pire est derrière nous.

Nos résultats de l'exercice 2009/10 publiés à la mi-mai seront très médiocres. Les investisseurs, informés de cette situation conjoncturelle, doivent déjà l'avoir anticipée.

Il faudra observer l'impact de la publication des résultats du 3^{ème} trimestre sur le cours de l'action AFKL, à la mi-février.

Au-delà de nos propres résultats, les différents signaux de reprise économique tirent progressivement les marchés actions à la hausse.

> **Numéro vert gratuit : 0800 04 2000**

C'est à ce numéro qu'une aide pourra vous être apportée par Air France si vous rencontrez des difficultés dans la gestion de vos actions Air France-KLM ou de votre épargne salariale. La mise en relation gratuite avec HSBC et/ou la Société Générale passe par ce numéro.

> **Je suis à votre disposition**

Vous pouvez me contacter par l'un des moyens suivants :

Email : chmagne@navigation.com ou chmagne@airfrance.fr

Téléphone : 01 41 5(6 04 95) ou **06 87 21 17 89**. Vous pouvez y laisser un message et votre contact

Davantage d'infos sur navigation.com

> **Revue de presse hebdomadaire**

Chaque lundi, je rassemble des articles qui se font l'écho des **informations sur notre groupe**, de son environnement concurrentiel et des **évolutions de l'action AF-KLM**. Je donne dans de brefs commentaires un éclairage personnel à ces dépêches parues la semaine précédente.

Plus de 5000 salariés reçoivent cette *Lettre/Revue de presse* sur leur écran. **Si vous souhaitez la découvrir, il vous suffit de m'envoyer votre adresse email à :**

chmagne@navigation.com

Christian Magne CL-DA

Administrateur Représentant les Salariés Actionnaires PS/PNC

Ce bulletin est imprimé sur un papier respectueux de l'environnement (60 % de fibres recyclées et 40 % de fibres vierges FSC).

Evolution de l'action AFKL sur 12 mois

